



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

ORDENANZA N° .....1033  
NEUQUÉN, 05 DIC 2005.....

VISTO, el Expediente N° 01965/05; y,

**CONSIDERANDO:**

Que, por Resoluciones N° 0146/05 y N° 224/05 el Consejo Directivo de la Facultad de Economía y Administración solicita la aprobación del Plan de estudios de la carrera Licenciatura en Administración;

Que, la Licenciatura en Administración contempla el plan de 2 años correspondiente al Ciclo General de Ciencias Económicas, vigente a la fecha y dictado por esta Facultad, en convenio con la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires (Ord. N° 0212/98);

Que, es necesario el dictado del Ciclo de Especialización (3ro, 4to y 5to año) a fin de permitir a los alumnos acceder al grado de Licenciatura, respondiendo a una importante demanda insatisfecha en la región;

Que, la Dirección de Administración Académica informa que analizado el plan de estudios de la carrera no existen inconvenientes para acceder a su aprobación;

Que, las Comisiones de Docencia y Asuntos Estudiantiles y Presupuesto y Administración emiten despacho aconsejando aprobar el plan de estudios, de acuerdo a lo solicitado por la Facultad de Economía y Administración, como así también los requerimientos presupuestarios obrantes a fs. 22, 23 y 24 del expediente de referencia;

Que, el Consejo Superior en sesión Ordinaria de fecha 20 de octubre de 2005 trato y aprobó los despachos producidos por las comisiones;

Que, con posterioridad a la aprobación por parte del Consejo Superior, se han detectado algunos errores entre la versión escrita y la magnética, razón por la cual se requirió de las autoridades de la unidad académica que las correcciones se realicen formalmente, con el fin de evitar inconvenientes posteriores;

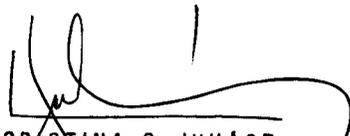
Que, habiéndose subsanado e informado como corresponde se procede a emitir la presente norma;

Por ello:

**EL CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL COMAHUE  
ORDENA:**

**ARTICULO 1°: APROBAR** el Plan de estudios de la carrera de Licenciatura en Administración, en el ámbito de la Facultad de Economía y Administración, de acuerdo al Anexo Único que se adjunta a la presente.-

**ARTICULO 2°: REGÍSTRESE**, comuníquese y archívese.

  
CRISTINA S. JUHÁSZ  
Secretaria Consejo Superior  
Universidad Nacional del Comahue

  
Dra. Ana María Pechén de D'Angelo  
RECTORA  
Universidad Nacional del Comahue



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

ORDENANZA N° 1033

## ANEXO UNICO

### LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

#### PLAN DE ESTUDIOS

##### INTRODUCCIÓN:

Iniciar un proceso de formulación de un Plan de Estudios propone abordar un camino de tránsito incesante, partiendo de la convicción de que el análisis, revisión y adecuación de estos instrumentos debe ser una inquietud académica permanente en la Facultad.

Pensar hoy en un nuevo Plan de Estudios implica tener en cuenta necesariamente el escenario futuro de posible actuación profesional de nuestros graduados, revalorizando su rol en la comunidad, fundado en un fuerte compromiso social.

Esto nos lleva a diseñar una herramienta que posibilite la inserción de los egresados, contando con los conocimientos y aptitudes requeridos por el medio, en un mundo profesional de rápida evolución y gran competitividad.

Entendemos esta flexibilidad, a partir de las siguientes consideraciones en el diseño del plan de estudios:

Una estructura compuesta de dos ciclos:

- Ciclo General de Ciencias Económicas, vigente en la Facultad, que brinda una formación inicial general básica.
- Ciclo Profesional, orientado a proporcionar el cúmulo de conocimientos específicos, así como también el dominio de instrumentos esenciales para su desempeño profesional.

La consolidación de la relación de la Facultad, a través de la actuación de los estudiantes, con el contexto, a partir de una mayor integración de la práctica académico/profesional con el medio social.

##### FUNDAMENTOS DE LA PROPUESTA:

La Licenciatura en Administración se plantea como una carrera de grado dirigida a que los estudiantes obtengan un completo y actualizado marco teórico, con criterios de universalidad, humanismo y sentido social.

El título obtenido les posibilitará desempeñarse en diversos tipos de organizaciones existentes, o de emprender y dirigir nuevos proyectos. Podrán actuar en el sector público o privado, en entidades financieras, en organizaciones comerciales, industriales, de servicios o del tercer sector, cualquiera sea el tamaño o dimensión de las mismas.

La creación de la Licenciatura en Administración en nuestra Facultad permite dar respuestas, por un lado, a las expectativas vocacionales de muchos estudiantes interesados en los aspectos vinculados a la gestión de organizaciones, y por otro, a las demandas de la sociedad, de un profesional capacitado y comprometido con el mejoramiento de la realidad socioeconómica regional y nacional.



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

ORDENANZA N° 1033

### PERFIL PROFESIONAL:

El diseño del perfil profesional del Licenciado en Administración de la Universidad Nacional del Comahue, se concibe teniendo en cuenta las incumbencias profesionales determinadas en la Ley 20.488.

La carrera propone que al finalizar sus estudios, los egresados posean las capacidades adecuadas para desempeñar las diversas funciones gerenciales que requieren las organizaciones, en áreas como dirección general, finanzas, comercialización, administración de recursos humanos, administración de la producción, entre ellas las vinculadas al asesoramiento, coordinación, diseño, implementación y evaluación de:

Estructuras, sistemas y procesos administrativos.

Sistemas de información operativos y gerenciales para la toma de decisiones.

Presupuestos, proyectos de inversión y estudios de factibilidad financiera y económica.

Proyectos, programas y planes de negocios.

Procesos de logística, producción y comercialización de bienes y servicios.

Proyectos de crecimiento y desarrollo regional.

Grupos sociales para proyectos comunitarios.

Proyectos de investigación y asistencia técnica relacionados con el desarrollo de las Ciencias de la Administración.

### ALCANCES: (Incumbencias)

Las incumbencias de acuerdo a la Ley 20.488, Artículo 14 para los licenciados / as en administración son las siguientes:

- Elaborar dictámenes y desarrollar asesoramientos en las funciones directivas de análisis, planeamiento, organización, coordinación y control.
- Elaborar dictámenes y desarrollar asesoramientos en la elaboración e implantación de políticas, sistemas, métodos y procedimientos de administración, finanzas, comercialización, presupuestos, costos y administración de personal.
- Elaborar dictámenes y desarrollar asesoramientos en la definición y descripción de la estructura y funciones de la organización.
- Elaborar dictámenes y desarrollar asesoramientos en la aplicación e implantación de sistemas de procesamiento de datos y otros métodos en el proceso de información gerencial.
- Elaborar dictámenes y desarrollar asesoramientos en lo referente a relaciones industriales, sistemas de remuneración y demás aspectos vinculados al factor humano en la empresa.
- Elaborar dictámenes y desarrollar asesoramientos en toda otra cuestión de dirección o administración en materia económica y financiera con referencia a las funciones que le son propias de acuerdo con el presente artículo.
- Desarrollar funciones de liquidador de sociedades comerciales o civiles en materia judicial.
- Actuar como perito en su materia en todos los fueros en materia judicial



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

ORDENANZA N° ..... **1033**

Además, podrá:

- Desarrollar actividades de investigación científica dentro de su área de competencia.
- Formar parte de cuerpos docentes, en los niveles terciario y universitario.

**TÍTULO:** Licenciado/a en Administración.

**PLAN DE ESTUDIOS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN:**

**Duración:** Cinco (5) años, distribuidos en diez (10) cuatrimestres de dieciséis (16) semanas cada uno.

**Cantidad total de horas:** 3.200 horas, de las cuales 1.440 horas corresponden al Ciclo General y 1.760 horas al Ciclo Profesional.

**Seminario: Metodología de la Investigación en Administración y Trabajo Final:** Consiste en la realización de un trabajo aplicado de integración de conocimientos y habilidades profesionales (Tesina).

**Idioma extranjero:** Inglés técnico, se podrá acreditar a partir del 2° año.



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

ORDENANZA N° 1033

**CICLO GENERAL DE CIENCIAS ECONÓMICAS:**

AÑO	COD.	ASIGNATURA	HORAS SEM.	TOTAL CARGA HORARIA	CORRELATIVAS
1°		<b>PRIMER CUATRIMESTRE</b>			
	01	Introducción a la Epistemología de las Ciencias Sociales	4	64	-
	02	Historia Económica y Social General	6	96	-
	03	Sociología	6	96	-
	04	Teoría Contable	6	96	-
1°		<b>SEGUNDO CUATRIMESTRE</b>			
	05	Matemática I	10	160	-
	06	Instituciones de Derecho Público	4	64	
	07	Introducción a la Economía	6	96	02
		<b>Total carga horaria 1° año</b>		672	
2°		<b>PRIMER CUATRIMESTRE</b>			
	08	Matemática II	10	160	05
	09	Principios de Administración	6	96	03
	10	Economía I	6	96	02-05
2°		<b>SEGUNDO CUATRIMESTRE</b>			
	11	Instituciones del Derecho Privado	4	64	06
	12	Estadística	8	128	08
	13	Historia Económica y Social Argentina	6	96	01-02-07
	32	Inglés Técnico	8	128	
		<b>Total carga horaria 2° año</b>		768	
		<b>Total carga horaria Ciclo General Ciencias Económicas</b>		1440	

**OBSERVACIONES:** La asignatura 01- Introducción a la Epistemología de las Ciencias Sociales es equivalente a la asignatura Metodología de las Ciencias Sociales del Plan de Estudios del Ciclo General en Ciencias Económicas Ord. 0212/98



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

ORDENANZA N° ..... **1033**

**CICLO PROFESIONAL:**

	<b>COD.</b>	<b>ASIGNATURA</b>	<b>HS. SEM</b>	<b>CARGA HORARIA</b>	<b>CORRELATIVAS</b>
<b>3°</b>		<b>PRIMER CUATRIMESTRE</b>			
	14	Contabilidad y Costos	6	96	04-05-09
	15	Economía II	6	96	07-08-10
	16	Administración de la comercialización	6	96	01-09-12
<b>3°</b>		<b>SEGUNDO CUATRIMESTRE</b>			
	17	Psicosociología Organizacional	4	64	01-09
	18	Derecho Laboral y de la Seguridad Social	4	64	06
	19	Administración Financiera	6	96	12
	20	Análisis de sistemas	6	96	09
		<b>Total carga horaria 3° año</b>		<b>608</b>	
<b>4°</b>		<b>PRIMER CUATRIMESTRE</b>			
	21	Sociedades, Concursos y Quiebras	6	96	11
	22	Administración de Recursos Humanos	6	96	17-18
	23	Régimen Tributario de la Empresa	6	96	11-18
<b>4°</b>		<b>SEGUNDO CUATRIMESTRE</b>			
	24	Análisis y Evaluación de Proyectos	6	96	14-19-23
	25	Administración de la Producción	6	96	14-20
	26	Administración del Sector Público	6	96	14-16-19-20-22
		<b>Total carga horaria 4° año</b>		<b>576</b>	
<b>5°</b>		<b>PRIMER CUATRIMESTRE</b>			
	27	Estrategia de Negocios	6	96	14-16-19-22-23
	28	Administración de ONGs y Tercer Sector	6	96	14-16-19-22-23
	29	Administración de PyMes y Empresas de familia	6	96	16-19-22-23-25
<b>5°</b>		<b>SEGUNDO CUATRIMESTRE</b>			
	30	Dirección General	6	96	27-28-29
	31	Fundamentos de la Responsabilidad Social	6	96	17
	33	Seminario: Metodología de la Investigación en Administración		32	24-27-28-29
	34	Trabajo Final (Tesina)		64	33
		<b>Total carga horaria 5° año</b>		<b>576</b>	
		<b>Total carga horaria Ciclo Profesional</b>		<b>1760</b>	
		<b>Total carga horaria de la carrera</b>		<b>3200</b>	



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

1033

ORDENANZA N° .....

### **PLAN DE CORRELATIVIDADES:**

El régimen de correlatividades será: para cursar una asignatura debe tener regularizado el cursado anterior y para rendir el examen final debe tener aprobado el examen final de la/s correlativa/s correspondiente/s.

### **METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA – APRENDIZAJE**

La carrera está diseñada en dos ciclos: el Ciclo General de Ciencias Económicas y el Ciclo Profesional. Esta división se plantea para permitir una mayor flexibilidad y traspaso con los estudiantes de la carrera de Contador Público. Además, permite la posible continuidad de estudios en la Universidad Nacional de Buenos Aires.

En lo que hace al Ciclo Profesional, se ha buscado el desarrollo de asignaturas que permitan tanto una sólida formación teórica, como una adecuada inserción laboral en el contexto actual de las organizaciones. Además, se ha tenido en cuenta el carácter multidisciplinario que tiene la demanda de profesionales en gestión de organizaciones dentro de nuestro medio: se incluyen temas tributarios y laborales, y también existen asignaturas que hacen al comercio exterior y a las pequeñas y medianas empresas, así como a aquéllas de tipo familiar.

Si bien ha de respetarse la libertad de cátedra en el desarrollo de las asignaturas, se buscará que predomine una metodología de fuerte carácter presencial, con incentivos hacia la participación en clase, y un intenso contacto con el medio organizacional.

Tanto en el detalle de los Contenidos Mínimos como en el Plan de Correlatividades se han tenido en cuenta estos criterios generales de formación académica y científica, como el fuerte contacto con el medio organizacional, lo que incluye al medio empresarial y a las organizaciones del sector público y no gubernamentales.

**Fecha de vigencia del presente plan:** A partir del primer cuatrimestre del año 2006



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

ORDENANZA N° ..... 1033

### PLAN DE ENLACE

El estudiante de la carrera de Contador Público que requiera su transferencia hacia la carrera de Licenciatura en Administración tendrá como equivalencias las siguientes asignaturas:

<b>Contador Público</b>	<b>Licenciatura en Administración</b>
Sociología	Sociología
Matemática I	Matemática I
Matemática II	Matemática II
Instituciones del Derecho Público	Instituciones del Derecho Público
Introducción a la Economía	Introducción a la Economía
Economía I	Economía I
Economía II	Economía II
Principios de Administración	Principios de Administración
Estadística	Estadística
Instituciones del Derecho Privado I y II	Instituciones del Derecho Privado
Derecho Laboral y Seg. Social	Derecho Laboral y Seg. Social
Teoría y Técnica Tributaria I y II	Régimen Tributario de la Empresa
Análisis de Sistemas	Análisis de Sistemas
Gestión de Empresas	Contabilidad y Costos
Idioma Extranjero	Idioma Extranjero

El presente Plan de Enlace no se aplica para los estudiantes de la Licenciatura en Administración que requieran su transferencia hacia la carrera de Contador Público.



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

ORDENANZA N° 1033

El estudiante de la carrera de Licenciatura en Administración que requiera su transferencia hacia la carrera de Contador Público tendrá como equivalencias las siguientes asignaturas:

<b>Licenciatura en Administración</b>	<b>Contador Público</b>
Sociología	Sociología
Matemática I	Matemática I
Matemática II	Matemática II
Instituciones del Derecho Público	Instituciones del Derecho Público
Introducción a la Economía	Introducción a la Economía
Economía I	Economía I
Economía II	Economía II
Principios de Administración	Principios de Administración
Estadística	Estadística
Derecho Laboral y Seg. Social	Derecho Laboral y Seg. Social
Estrategia de Negocios- Administración de la Comercialización- Administración de los Recursos Humanos	Administración Gerencial
Análisis de Sistemas	Análisis de Sistemas
Idioma Extranjero	Idioma Extranjero

El presente Plan de Enlace no se aplica para los estudiantes de la carrera de Contador Público que requieran su transferencia hacia la carrera de Licenciatura en Administración.



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

ORDENANZA N° ..... - 1033

## **CONTENIDOS MÍNIMOS:**

### **CICLO GENERAL DE CIENCIAS ECONOMICAS:**

#### **AREA CONTABLE:**

##### **04 Teoría Contable**

El objetivo de la contabilidad, la contabilidad como ciencia, arte, técnica o tecnología. Evolución histórica. Sistemas de información: la Contabilidad como subsistema de información de las organizaciones. Tipos de información: Patrimonial, de Gestión. Características y requisitos de la información contable de costos, valores corrientes, valores recuperables, incertidumbres y contingencias, en el sector privado y en el sector público. Informes, terminología contable aplicable. El proceso contable y la estructura patrimonial y de resultados. Capital a mantener, unidad de medida, criterios de valuación. Reconocimiento contable de variaciones patrimoniales. Medición de ganancias. Aspectos legales y profesionales de las normas contables nacionales. La normativa internacional.

**Carga horaria: 96**

#### **AREA HUMANISTICA:**

##### **01 Introducción a la Epistemología de las Ciencias Sociales:**

Las ciencias sociales. Peculiaridades del conocimiento social. Problemas metodológicos específicos de las disciplinas económicas y del trabajo. Enunciados y razonamientos. Verdad y validez. Inducción, deducción y abducción. Elementos del pensamiento crítico. Método y técnicas científicos. Ciencias formales y fácticas. Otras clasificaciones. Conceptos: clasificatorios, comparativos, cuantitativos. Definiciones. Las etapas de la investigación científica: problemas, contrastación de hipótesis y teorías. Formalización. Explicación y predicción. Ciencia básica, ciencia aplicada, tecnología, teorías de la tecnología. Formas del desarrollo del conocimiento científico: continuistas y rupturistas. Paradigmas y revolución científica, competencia entre programas de investigación rivales. Enfoques alternativos: hermenéuticos y retoricismo.

**Carga horaria: 64**

##### **03 Sociología:**

El pensamiento sociológico. El positivismo en Francia e Inglaterra, la visión histórico-social, las teorías del mercado y la racionalidad instrumental, las teorías del equilibrio macro-social. Planificación normativa y estratégica. La visión teórica de Malthus, Marx, Weber y Schumpeter. El desarrollo del subdesarrollo. La teoría del intercambio desigual. Aspectos sociales de la manufactura y de la gran industria. Los conflictos entre capital y trabajo. El Estado de Bienestar, sindicatos, neocapitalismo y keynesianismo. Burocracia moderna en los grandes conglomerados económicos y en las economías centralizadas. Transnacionalización económica y cambios en las relaciones sociales: transferencia de los conflictos de clase, nueva división internacional del trabajo. Transformaciones en la estructura socio-política. Pauperización, exclusión y marginalidad. Concentración del ingreso y nuevo mapa de la estratificación social.

**Carga horaria: 96**



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

ORDENANZA N° .....-1033

### **AREA ECONOMICA:**

#### **02 Historia Económica y Social General:**

El desarrollo económico y sus presupuestos. Aspectos sociales e instituciones. La sociedad preindustrial. La revolución industrial y su expansión. La distribución del poder mundial y las transformaciones tecnológicas y sociales. Las finanzas y los aspectos económicos de la carrera armamentista. La primera guerra mundial y sus consecuencias. Los procesos alternativos: la Unión Soviética y el Japón. El establecimiento de la sociedad industrial madura. La crisis del 1929, el New Deal y la conformación del Estado de Bienestar. La segunda guerra mundial. El ordenamiento monetario y la integración de los mercados mundiales en posguerra. La crisis monetaria y la sociedad postindustrial. La redistribución del poder económico mundial. Los países periféricos y los modelos alternativos de crecimiento. La Globalización y los procesos de integración regional.

**Carga horaria: 96**

#### **07 Introducción a la Economía:**

La Economía como disciplina científica: métodos, instrumentos y relaciones con otras disciplinas. Subdisciplinas (micro y macroeconomía; crecimiento y desarrollo; las finanzas públicas y el rol del Estado en la Economía; economía internacional). Índices de precios y precios relativos. Breve historia del pensamiento económico. Mercados y Precios: teoría del consumidor y de la firma; el enfoque de equilibrio general; competencia imperfecta y organización industrial.

**Carga horaria: 96**

#### **10 Economía I:**

Identidades contables y restricciones presupuestarias en economías abiertas: ingreso y producto; identidades monetarias y del sector externo. Equilibrio macroeconómico: ahorro, inversión y mercados financieros. Inflación y desempleo. Políticas macroeconómicas. El enfoque del desequilibrio. Macroeconomía de economías abiertas: diferentes regímenes. Especificidad macroeconómica de las economías en desarrollo. Estabilidad y crecimiento.

**Carga horaria: 96**

#### **13 Historia Económica y Social Argentina:**

La crisis del orden colonial y la formación del estado nacional. El modelo agro exportador. La inserción argentina en el sistema económico mundial y los cambios socioeconómicos internos. Los límites del modelo. La crisis del 1929 y el proceso de sustitución de importaciones. La intervención estatal en la economía. El debate sobre la inserción internacional. El desarrollo industrial y el modelo económico del peronismo. Su expansión y sus límites. La economía semi-industrializada y el crecimiento con restricciones. La segunda etapa de la sustitución de importaciones. Inestabilidad y crisis. Desindustrialización y deuda externa. La inflación. La crisis fiscal y el proceso hiperinflacionario. Apertura económica y privatizaciones. Ajuste, convertibilidad y crisis social. Globalización, regionalización y su influencia sobre la economía nacional. EL MERCOSUR.

**Carga horaria: 96**



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

ORDENANZA N° 1033 .....

### **AREA ADMINISTRACION:**

#### **09 Principios de Administración:**

Caracterización de las organizaciones. Tipologías. Los elementos constitutivos. El contexto, propósitos, agentes, recursos, normas, tecnología. Los enfoques y modelos en administración: críticas y aportes. Visión de los sistemas, las estrategias y el análisis organizacional. Funciones básicas de la gerencia. Los criterios: eficacia, eficiencia, economicidad y relación con el medio social. Los procesos: política, decisión, influencia, comunicación, control, operación. Estructura: formas básicas de la estructura. Conceptos de autoridad y poder. La administración y los procesos de cambio. Responsabilidad social.

**Carga horaria: 96**

### **AREA MATEMATICA:**

#### **05 Matemática I:**

Propiedades de números reales. Ecuaciones e inecuaciones. Valor absoluto. Conjuntos acotados. Sumatoria. Matrices. Determinantes. Sistemas de ecuaciones lineales. Noción de espacio vectorial. Relaciones. Funciones polinómicas. Funciones racionales. Funciones irracionales. Funciones valor absoluto. Funciones exponenciales. Funciones logarítmicas. Función inversa. Funciones trigonométricas. Crecimiento de funciones. Paridad de funciones. Operaciones con funciones. Composición de funciones. Aplicaciones económicas y administrativas. Sucesiones de números reales. Noción de límite de una sucesión. Progresiones aritméticas y geométricas.

**Carga horaria: 160**

#### **08 Matemática II:**

Funciones escalares. Límites de funciones de una variable real. Límites finitos e infinitos. Asíntotas. Continuidad. Teoremas sobre continuidad. Derivadas. Teoremas sobre funciones derivables. Aplicaciones de las derivadas. Aplicaciones a la economía y negocios. Integración. Integrales definidas e indefinidas. Métodos de integración. Aplicaciones de las integrales. Áreas. Aplicaciones económicas. Funciones de varias variables reales. Limite. Continuidad. Derivabilidad. Diferenciabilidad. Extremos libres y condicionados. Problemas de aplicación a las funciones económicas.

**Carga horaria: 160**

### **AREA ESTADISTICA:**

#### **12 Estadística:**

La Estadística como disciplina para el análisis de los fenómenos socioeconómicos. La aleatoriedad y la regularidad estadística. Necesidad de su modernización. Elementos de la teoría de la probabilidad y de las variables aleatorias. Modelos elementales de probabilidad. Tratamiento de la información. Análisis exploratorio y descriptivo de datos. Relaciones entre variables. Introducción a la inferencia estadística. Tratamiento elemental de las series cronológicas.

**Carga horaria: 128**



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

ORDENANZA N° .....-1033

**AREA JURIDICA:**

**06 Instituciones del Derecho Público:**

Historia constitucional. El Estado. La Constitución. Supremacía. Las formas de gobierno. El federalismo. La atribución de las competencias. Nación-Provincias. Sistema económico-rentístico de la Constitución. La Ciudad de Buenos Aires. El Congreso. Atribuciones. Formación y sanción de las leyes. Presupuesto. La función de control. Auditoría General de la Nación. El Defensor del Pueblo. El Poder Ejecutivo. Atribuciones. Jefe de Gabinete. Ministros. Decretos de necesidad y urgencia. El Poder Judicial. Control de la constitucionalidad. La Corte Suprema. Jurisdicción federal y local. El Consejo de la magistratura. La integración. MERCOSUR. OMC. Los derechos fundamentales. Tutela. Amparo. Habeas corpus. Habeas data. Sistemas de tutela internacional de los derechos humanos. Igualdad. Derecho de propiedad. Derecho de asociación. Otros derechos individuales.

**Carga horaria: 64**

**11 Instituciones del Derecho Privado:**

Aspectos generales del Derecho Civil. Hechos y actos jurídicos. Obligaciones y contratos. Derechos reales. Aspectos generales del Derecho Comercial. Actos de comercio. Empresa comercial. Contratos comerciales. Operaciones bancarias.

**Carga horaria: 64**

**IDIOMA EXTRANJERO:**

**32 Inglés técnico:**

Lectura y comprensión de textos del campo técnico profesional, a partir del segundo año de la carrera.

**Carga horaria: 128**



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

ORDENANZA N° .....-1033

## **CICLO PROFESIONAL:**

### **AREA CONTABLE:**

#### **14 Contabilidad y costos:**

Informes Externos. Estados Contables: interpretación y análisis. Informes Internos. El control de la gestión empresarial. El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa. Clasificación de los costos. Introducción al concepto de punto de equilibrio. Análisis sectorial de los resultados empresariales. Herramientas para la toma de decisiones. Gestión estratégica de Costos. Administración de la calidad. La gestión de costos ambientales.

**Carga horaria: 96**

#### **23 Régimen tributario de la empresa:**

Normativas tributarias, aplicables en el orden nacional, provincial y municipal. Los recursos de la seguridad social.

**Carga horaria: 96**

### **AREA ECONÓMICA:**

#### **15 Economía II:**

Comportamiento del consumidor y propiedades de las funciones de demanda. Concepto de empresa y unidad de negocios. Tecnologías y funciones de costos. Equilibrio de mercado; competencia perfecta; del monopolio; competencia imperfecta. Elementos de la teoría de los juegos. El problema de los incentivos. La empresa y su financiamiento. Inversión y flujo financiero. Análisis costo-beneficio.

**Carga horaria: 96**

### **AREA HUMANISTICA:**

#### **17 Psicología organizacional:**

Naturaleza del fenómeno organizacional. Contribución de la psicología a la práctica gerencial. Teorías y paradigmas. El individuo y la organización. Conducta, personalidad y comportamiento. Composición social y cultural. Estratificación, relaciones de poder y conflicto. Dinámica de grupos. Comunicación y liderazgo. Motivación. Trabajo en equipo. Negociación y Resolución de conflictos. Clima laboral.

**Carga horaria: 64**

#### **31 Fundamentos de la Responsabilidad Social**

Valores. Externalidades y ambiente. Responsabilidad social y rendimiento económico. Códigos de ética y auditoría social. Responsabilidad social para el desarrollo sustentable. Oportunidades de negocio en las decisiones relacionadas con el cuidado del medio ambiente. Transparencia y corrupción.

**Carga horaria: 96**



**AREA ADMINISTRACION:**

**16 Administración de la comercialización:**

La función comercial. Análisis de demanda, consumidor y competencia. Diferenciación de productos. Posicionamiento. Ventajas competitivas. Análisis y evaluación comercial de proyectos de inversión. Portafolio de negocios. Programa de producto y mezcla de productos. Ciclo de vida del producto y la marca. Integración. Programas de precios. Innovación tecnológica y comercial. Canales de distribución. Gestión de inventarios y de tráfico. Administración del área comercial de la empresa. La comercialización en el sector público y el tercer sector.

**Carga horaria: 96**

**19 Administración Financiera:**

Interés y descuento. Simple y compuesto. Préstamos, rentas y amortizaciones. Empréstitos. Análisis financiero. Aplicaciones a la administración financiera. Objetivos y decisiones financieras de las organizaciones. Análisis financiero. El presupuesto como herramienta de gestión. Decisiones de inversión. Decisiones de financiamiento. Decisiones de estructura y financiamiento. Gestión del capital de trabajo. Instrumentos de decisión en los mercados financieros nacionales e internacionales. El riesgo y la incertidumbre en las decisiones financieras. Proyecciones financieras y Gestión Bancaria.

**Carga horaria: 96**

**20 Análisis de sistemas:**

Teoría de sistemas y Pensamiento sistémico. Dinámica de sistemas y arquetipos. Sistemas de información para la toma de decisiones. Conceptos y aplicaciones prácticas de hardware y software. Arquitectura de técnicas de procesamiento de datos. Procesos. La tecnología de la Información y el diseño de procesos. Metodología para el diseño de procesos. Asesoramiento y consultoría para el mejoramiento de los sistemas de información.

**Carga horaria: 96**

**22 Administración de Recursos Humanos:**

La fuerza de trabajo y el mercado laboral. La dirección de personal en las organizaciones. Políticas de personal. Sistema de información de personal. Análisis de requerimientos, búsqueda, selección, orientación e ingreso del trabajador. Motivación, comunicación y capacitación. Desarrollo de carrera. Remuneraciones o beneficios. Políticas de servicios sociales. Relaciones del trabajo. Influencia del cambio tecnológico sobre los recursos humanos.

**Carga horaria: 96**

**24 Análisis y evaluación de proyectos:**

Los ciclos de vida de un proyecto. Metodología de análisis de proyectos. El análisis de sensibilidad. Estudios relacionados con el proyecto: económicos, sociales, ambientales y tecnológicos. Evaluación económica y social de los proyectos de desarrollo. El control del proyecto en marcha. El proyecto de inversión. Evaluación financiera de un proyecto de inversión. Modelo de cartera de proyectos. La problemática de la dirección de proyectos complejos.

**Carga horaria: 96**



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

ORDENANZA N° .....-1033

**25 Administración de la producción:**

Sistemas de producción y dirección de producción. Formulación de la estrategia de producción. Producto, proceso, equipamiento, dimensión, integración vertical. Programación, lanzamiento, ejecución. Diseño de producto. Tecnología. Automatización. Logística. Servicios auxiliares. Disposición, dimensión y localización en la planta. Manejo de materiales. Abastecimiento y distribución física. Proceso de compras y de almacenaje. Expedición y distribución física. Control de producción. Calidad y productividad. Servicios de producción.

**Carga horaria: 96**

**26 Administración del sector público:**

Teoría general del Estado. Análisis y promoción de políticas públicas, proyectos y programas públicos nacionales, provinciales, municipales, regionales e internacionales. El Estado empresario: diversas modalidades. Régimen económico financiero del estado. Marco normativo. Nomencladores. Sistemas de registración, información y control de legalidad. Técnicas de presupuestación. Sistemas integrados.

**Carga horaria: 96**

**27 Estrategia de Negocios:**

Visión y misión de la organización. El diseño de la organización como variable estratégica. Estructuras eficientes y estructuras innovadoras. Análisis y evaluación de escenarios. Metodología para el desarrollo de un plan estratégico. Matriz F.O.D.A. Herramientas para la planificación estratégica. Estrategia a nivel de unidades de negocio. Estrategia funcional. La estrategia en organizaciones de la región. Mercados interno e internacional: la internacionalización de la empresa y las dimensiones de la estrategia multinacional de la organización. Competencia global y competencia multipaís. Análisis de ventajas competitivas. Entrada en mercados internacionales. Procesos de integración: el Mercosur. Estrategia internacional como alternativa permanente de la gestión empresarial.

**Carga horaria: 96**

**28 Administración de ONGs y Tercer sector**

Proceso de globalización y el carácter de las empresas sociales. Los nuevos actores sociales como integrantes de las empresas sociales. Asociativismo. Mutualismo. Cooperativismo. Procesos de recuperación de empresas. Incidencia de las organizaciones intermedias y empresas sociales en la creación de empleo. Gestión de las ONGs.

**Carga horaria: 96**

**29 Administración de PyMes y empresas de familia:**

Naturaleza y características de las PyMes y las empresas familiares. El desafío actual: la eficiencia. Las PyMes frente a la globalización de los mercados. Las relaciones familiares-empresariales. La delegación y la sucesión. Los equipos de trabajo.

**Carga horaria: 96**



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

ORDENANZA N° 1033

**30 Dirección general:**

La visión sistémica y enfoque organizacional de la realidad. Política, gobierno y dirección. Análisis de la legitimidad, gobernabilidad y viabilidad. El contexto, propósitos, estrategias y capacidades internas. La función de dirección como espacio y nivel de coordinación y conducción. Análisis comparativo de la dirección según la naturaleza de la organización. Criterios de racionalidad directiva y gerencial. Dinámica del cambio desde la dirección. Formas de participación en la gestión. Diseño de escenarios para el análisis de coyuntura y la toma de decisiones.

**Carga horaria: 96**

**33 Seminario: Metodología de la Investigación en Administración:**

Estudio de los métodos e instrumentos de investigación en Ciencias Sociales, aplicables a la disciplina de la Administración. Trabajos previos, bibliográficos y de campo requeridos para la investigación. El producto final será un trabajo individual aplicado, desarrollado en una organización del medio, de integración de conocimientos y habilidades profesionales adquiridos en el desarrollo de la carrera.

**Carga horaria: 32**

**34 Trabajo Final (Tesina)**

El objetivo consiste en lograr que los alumnos puedan demostrar los niveles de conocimientos adquiridos en su formación en el grado. Corresponde al Trabajo Final de la carrera de Licenciatura en Administración según las normas vigentes.

**Carga horaria: 64**

**AREA JURIDICA:**

**18 Derecho laboral y de la Seguridad Social:**

Parte general. Derecho individual del Trabajo. Derecho administrativo y procesal del Trabajo. Derecho colectivo del trabajo. Negociación Colectiva. Derecho de la Seguridad Social. Régimen previsional. Asignaciones familiares. Obras Sociales.

**Carga horaria: 64**

**21 Sociedades, concursos y Quiebras:**

Ley de Sociedades Comerciales: Legislación vigente. Constitución, funcionamiento, transformación, fusión, resolución parcial, disolución, liquidación, intervención judicial. Ventajas y desventajas de cada tipo societario. Gestión del Licenciado en Administración. Ley de Concursos y Quiebras: Legislación vigente. Práctica y función del Licenciado en Administración.

**Carga horaria: 96**



Universidad Nacional del Comahue  
Consejo Superior

ORDENANZA N° 1033

Carga horaria por ÁREAS

Áreas	Carga Horaria	Porcentaje
Total Administración	1248	39%
Total Contable	288	9%
Total Economía	480	15%
Total Estadística	128	4%
Total Humanística	320	10%
Total Idioma	128	4%
Total Jurídica	288	9%
Total Matemática	320	10%
<b>Total General</b>	<b>3200</b>	<b>100%</b>